

مجله علوم تربیتی و روانشناسی  
دانشگاه شهید چمران اهواز، ۱۳۷۹  
دوره سوم، سال هفتم، شماره‌های ۱ و ۲  
صص: ۱۲۷-۱۳۸

## استفاده از روش‌های کمی در تعیین وزن سوالات پرسشنامه ارزیابی اساتید

\*دکتر رضا افتخاری

### چکیده

ارزیابی در معنای غیررسمی آن چیز جدیدی نیست. بشر به منظور اطلاع از نتایج عملکرد خود، همواره ارزیابی را نیز در پیشبرد امور مدنظر قرار داده است. امروزه ارزیابی به صورت پرسشنامه‌ای<sup>۱</sup>، به عنوان یک روش علمی محسوب شده که با استفاده از تکنیک‌های آماری در عمل مفید و مؤثر واقع می‌شود. پرسشنامه‌ها حاوی سوالات مختلفی می‌باشند که هر سوال قسمتی از اطلاعات مورد نیاز را فراهم می‌نماید. معمولاً در طراحی سوالات پرسشنامه‌ها با توجه به اهداف مطروحه از روش‌هایی برای سنجش میزان روایی<sup>۲</sup> و پایایی<sup>۳</sup>، استفاده می‌شود که در آنها ضریب اهمیت تمامی سوالات یکسان فرض می‌گردد. در حالی که بعضی از سوالات اطلاعات مهمتری را فراهم می‌نمایند، لذا به نظر می‌رسد تعیین وزن مناسب برای هر سوال نتایج حاصل از آزمون را واقعی تر بیان خواهد نمود.

هدف از این تحقیق ارائه روش مناسبی جهت ارزش‌گذاری صحیح وزن سوالات در پرسشنامه ارزیابی اساتید می‌باشد. بدین منظور پس از جمع آوری نظرات کارشناسان، با اعمال تکنیک‌های AHP<sup>۴</sup> گروهی (فرایند سلسله مراتب تحلیلی) و مدل ریاضی OR<sup>۵</sup> (تحقیق در عملیات) وزنهای جدید مربوط به هر سوال مشخص گردید. نتیجه حاصل از اعمال وزنهای جدید در پرسشنامه ارزیابی<sup>۶</sup> نفر از اساتید، اختلاف محسوسی را نسبت به روش مرسوم نشان داده است. ضمناً در این مقاله برای راه حل ارائه شده از نرم افزارهای LINGO و EXCELL استفاده شده است.

کلید واژگان: پرسشنامه - روایی - پایایی - تکنیک AHP - مدل OR

\* عضو هیأت علمی دانشکده علوم انسانی دانشگاه شاهروд

- 1- Questionnaire
- 2- validity
- 3- Reliability
- 4- Analytic-Hierarchy-Process
- 5- Operation Research

می‌تواند به عنوان یک ابزار مفید مورد اطمینان قرار بگیرد در غیر این صورت ممکن است باعث گمراهمی استفاده کننده شود.

**پرسشنامه ارزیابی اساتید**  
 پرسشنامه ارزیابی اساتید یکی از پرسشنامه‌هایی است که به کار می‌رود. در این پرسشنامه که به صورت مقیاس درجه‌بندی است نمره‌گذاری با استفاده از مقیاس فاصله‌ای انجام می‌گیرد. نمره نهایی در این پرسشنامه جمع نمره تک تک سوالات تقسیم بر تعداد آنها است.  $(\bar{x} = \frac{\sum x}{n})$  این نمره، نمره ارزیابی یک دانشجو از استاد است. نمره نهایی ارزیابی عملکرد استاد، حاصل جمع نمره ارزیابی همه دانشجویان تقسیم بر تعداد دانشجویان است. (عادل آذر، ۱۳۷۸).

$$(\bar{x} = \frac{\bar{x}_1 + \bar{x}_2 + \bar{x}_3 + \dots + \bar{x}_n}{N})$$

مسئله اساسی که در اینجا مطرح می‌باشد این نکته است که آیا واقعاً سوالات مختلف این پرسشنامه ویژگیهایی را می‌سنجدند که همگی وجود یا عدم وجودشان در عملکرد استاد نقش یکسانی دارند؟ مسلماً با نگاهی اجمالی به این پرسشنامه متوجه می‌شویم که این گونه نیست، یعنی نمی‌توان «توانایی علمی استاد» را با «توجه به حضور و غیاب» از طرف او یکسان تلقی کرد و عنوان نمود که هر دوی

**مقدمه**  
 محققین، مدیران و سرپرستان نیاز به روشهایی دارند که بتوانند اطلاعات مورد نیاز خود را جمع آوری کنند. در میان روشهای مختلف جمع آوری اطلاعات درباره انسانها، پرسشنامه‌های بسته پاسخ، اهمیت خاصی پیدا کرده‌اند. این پرسشنامه‌ها به دلیل اینکه از «روشهای عینی» جمع آوری اطلاعات هستند (یعنی نظر مجری در نتایج آن اثری ندارد) از اعتبار خوبی برخوردار می‌باشند. با توجه به همه مزیتها، بعضاً پرسشنامه‌ها مشکلاتی نیز دارند که یکی از آن مشکلات عدم مشخص شدن وزن تک تک سوالات به صورت جداگانه است. در پرسشنامه‌هایی که مقیاس اندازه‌گیری فاصله‌ای در آنها مدنظر است، نمره همه سوالات با هم جمع شده و نمره نهایی آزمودنی به دست می‌آید. در این حالت یکسان فرض کردن وزن همه سوالات بعضاً به روایی و پایایی پرسشنامه لطمه می‌زند.

**ویژگیهای پرسشنامه مناسب**  
 یک پرسشنامه در صورتی ابزار مناسبی برای جمع آوری اطلاعات است که بتواند اولاً استفاده کننده از آن را به هدفهای مورد نظر برساند و ثانیاً در به دست آوردن اطلاعات دقیق داشته باشد. در این شرایط است که

آنها در شایستگی استاد نقش یکسانی دارند. چهارگاههای (به صورت ضریب) دریافت کنند. یکسان فرض کردن نقش همه سؤالات این پرسشنامه در شایستگی استاد، روایی و دقیق شده در نمره نهایی مؤثر واقع می‌شود.

به منظور افزایش روایی این پرسشنامه لازم است تک تک سؤالات با توجه به میزان نقش و اهمیتی که در شایستگی استاد دارند وزن دانشجویان است که به صورت زیر می‌باشد:

بسیار خوب خوب متوسط ضعیف				
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	۱. قدرت بیان و تفہیم مطالب درسی
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	۲. رعایت نظم و پیوستگی در ارایه مطالب درس
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	۳. استفاده از وسائل کمک آموزشی در محدوده امکانات و متناسب با درس
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	۴. ایجاد انگیزه علمی در دانشجویان و جلب مشارکت آنها در مباحث درس
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	۵. بیان مثالهای روشی و متناسب با موضوع درس و یا ارایه تمرینهای مفید
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	۶. تسلط بر مطالب درس
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	۷. ارایه برنامه و بیان اهداف کلی درس در شروع کلاس
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	۸. استفاده از منابع جدید و دانش روز در تدریس
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	۹. حضور استاد طبق برنامه تعیین شده به منظور رفع اشکال و مشاوره
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	۱۰. شروع و اتمام به موقع کلاس درس
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	۱۱. توجه به حضور و غیاب دانشجویان
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	۱۲. استقبال از نظرات و پیشنهادات و انتقادات دانشجویان
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	۱۳. رعایت مبانی فرهنگی، اخلاقی و توجه به ارزش‌های اسلامی

پرسشنامه‌های جمع آوری شده تکمیل و مورد تجزیه و تحلیل قرار گرفته و با استفاده از روش OR بهترین وزنها برای هر سؤال تعیین گردید.

**الف. تکنیک AHP**  
روش AHP بر اساس تحلیل مفاز انسان برای مسایل پیچیده و فازی توسط محققی بنام توomas - ال - ساتی<sup>۱</sup> در سال ۱۹۷۰ پیشنهاد گردید.

در دنیای امروزی توافق این موضوع که اهمیت یک هدف از دیگری بیشتر است کاری بس دشوار می‌باشد. اکثر افراد بر این باورند که شرایط زندگی آنقدر دشوار شده است که به منظور حل مسائل، نیاز به شیوه‌های پیچیده‌تری از تفکر می‌باشد. روشن AHP قادر می‌سازد تا به وسیله ساده تmodن و تسریع کردن فرایندهای تصمیم‌گیری طبیعی خود، تصمیمات مؤثری را در مورد موضوعات پیچیده اتخاذ نماییم. نظریه پردازان نظامها خاطر نشان کرده‌اند که همیشه می‌توان روابط پیچیده را با مقایسه دو تایی عوامل و تجزیه و تحلیل روابط فی مابین آنها بررسی نمود. در مورد سؤالات پرسشنامه، مقایسه و ارزیابی دو به دو سؤالات نسبت به هم ساده‌تر از

در این پرسشنامه ۱۳ سؤال مطرح گردیده است که هر سؤال جنبه خاصی از توانایی عملی، علمی، اخلاقی و اجتماعی استاید را مورد ارزیابی قرار می‌دهد و دامنه جوابها در قالب ۴ گزینه‌ای (بسیار خوب، خوب، متوسط و ضعیف) درجه‌بندی شده‌اند و امتیازات آن برابر ۴، ۳، ۲، ۱ می‌باشد.

### روش تحقیق

با توجه به اینکه برای اجرای این روش نیاز به مطالعه میدانی بوده است، پرسشنامه مزبور بین ۱۵ نفر از کارشناسان (آموزشی و دفتر نظارت و ارزیابی) توزیع گردید، تا با توجه به آموزش‌های کسب شده در زمینه نحوه تکمیل پرسشنامه‌ها به سؤالات پاسخ دهند. با اعمال تکنیک AHP، پرسشنامه‌های جمع آوری شده تکمیل و مورد تجزیه و تحلیل قرار گرفت، و با استفاده از روش OR بهترین وزنها برای هر سؤال تعیین گردید.

### پیشینه تحقیق

با مطالعات کتابخانه‌ای و جستجو در شبکه‌های اطلاعات رسانی پیشینه‌ای از کاربرد تکنیک‌های ارائه شده در تعیین وزن اهمیت سؤالات پرسشنامه‌ها مشاهده نگردید. اما در مطالعه پیشینه استفاده از تکنیک AHP

جدول ۱. نمونه پرسشنامه AHP

سوالات	۱	۲	۳	۴	۵	۶	۷	۸	۹	۱۰	۱۱	۱۲	۱۳
سوالات													
۱	-												
۲	-	-											
۳	-	-	-										
۴	-	-	-	-									
۵	-	-	-	-	-								
۶	-	-	-	-	-	-							
۷	-	-	-	-	-	-	-						
۸	-	-	-	-	-	-	-	-					
۹	-	-	-	-	-	-	-	-	-				
۱۰	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			
۱۱	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
۱۲	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
۱۳	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		

وزن دهی یک سوال در مقابل تمامی سوالات دهیم. به عنوان مثال، برای ارزیابی سوال ۱ در سطر اول ۱۳ سلول وجود دارد، اهمیت آن را با سوالات شماره ۲، ۳ و... الی ۱۲ (غیر از

خودش) مورد مقایسه قرار می‌دهیم. و از فرد پاسخگو می‌خواهیم که اهمیت سوال ۱ را

برای تعیین وزن سوالات لازم است ماتریسی همانند جدول (۱) طراحی کنیم:

برای پر کردن جدول فوق بایستی هر سوال کیفی مطرح نماید. قاعده‌تاً اگر فرد پاسخگو می‌خواهد که اهمیت سوال ۱ را نسبت به

### شیوه وزن دادن به سوالات

برای تعیین وزن سوالات لازم است

را نسبت به سایر سوالات بوسیله ارزش عددی یا

کیفی مطرح نماید. قاعده‌تاً اگر فرد پاسخگو

را نسبت به سایر سوالات مورد ارزیابی قرار

سوال \ سوال	۱	۲	۳	۴...۱۳
۱		۵		
۲	۱			
۳				
۴...۱۳				

سوال ۲ با درجه اهمیت ۵ تشخیص دهد، یعنی اینکه اهمیت سوال ۱ را نسبت به سوال ۲، معادل ۵ تعیین کند، اظهار نظر خود را در قالب ارزش کیفی (اهمیت زیاد) بیان نماید. بهمین منظور بایستی به جدول شماره ۲ نسبت به سوال ۱ برابر  $\frac{1}{5}$  می شود.

بدین مفهوم است که سوال ۱، پنج برابر سوال ۲ اهمیت و ارزش دارد و بالطبع اهمیت سوال ۲ نسبت به سوال ۱ برابر  $\frac{1}{5}$  می شود.

حال چنانچه پاسخ دهنده بجای در نظر گرفتن ارزش عددی که در بالا ذکر شد، بخواهد پاسخها را به صورت مفاهیم کیفی بیان نماید محاسبات آتی درج نماید.

جدول ۲. مقیاس ارزش گذاری

ارزش کیفی	ارزش عددی
اهمیت مساوی	۱
اهمیت نسبی	۳
اهمیت زیاد	۵
اهمیت بارز یا خیلی زیاد	۷
اهمیت فوق العاده	۹
برای حالاتی که درجه اهمیت بین مقادیر بالاست	
$\left\{ \begin{array}{l} 2-4 \\ 4-6 \end{array} \right.$	

جدول شماره ۱ توسط کارشناسان تکمیل بزرگ و کوچک می‌توان از روش میانگین پیراسته و میانگین هندسی استفاده نمود. می‌شود و هر کارشناس نظر شخصی خود را گرچه در این مقاله از ارزش میانگین هندسی به ارائه می‌دهد. قاعده‌تاً جوابهایی که کارشناسان صورت فرمول زیر استفاده شده است:

$$a_{ij} = \prod_{k=1}^n (a_{ij}^k)^{\frac{1}{n}}$$

به یک عدد واحد و خنثی نمودن اثرات مقادیر ارائه می‌دهند متفاوت می‌باشد و برای رسیدن

جدول ۳. ضرایب استخراج شده با احتساب میانگین هندسی

سوالات	۱	۲	۳	۴	۵	۶	۷	۸	۹	۱۰	۱۱	۱۲	۱۳
سوالات													
۱	۱	۱/۸	۲	۱/۷	۱/۵	۱/۹	۱	۱/۲	۲	۱/۰	۲/۵	۱/۸	۱/۹
۲	۰/۰۵	۱	۱/۲	۱	۱	۱	۰/۷	۰/۹	۱/۱	۱/۱	۱/۱	۰/۹	۱/۷
۳	۰/۵	۰/۸۳	۱	۰/۹	۱	۱	۰/۷	۰/۹	۱	۱	۱	۰/۸۵	۱
۴	۰/۰۹	۱	۱/۱	۱	۱	۱	۰/۷	۰/۹	۱	۱	۱	۰/۸۵	۱
۵	۰/۶۷	۱	۱	۱	۱	۱	۰/۸	۱	۱/۱	۱/۱	۱/۱	۰/۹	۱/۲
۶	۰/۰۳	۱	۱	۰/۹۳	۱	۱	۰/۷	۱	۱/۲	۱/۲	۱/۲	۰/۹	۱
۷	۱	۱/۴۳	۱/۴۳	۱/۲۵	۱/۲۵	۱/۴۳	۱	۱/۳	۱/۴	۱/۵	۱/۸	۱/۶	۱/۹
۸	۰/۰۸۳	۱/۱	۱/۱	۱	۱	۱	۰/۷۶	۱	۱/۱	۱/۲	۱/۲	۱	۱/۴
۹	۰/۰۵	۰/۹۱	۱	۰/۹۱	۰/۹۱	۰/۸۳	۰/۷۱	۰/۹۱	۱	۱	۰/۹	۱/۳	
۱۰	۰/۶۷	۰/۹۱	۱	۰/۹۱	۰/۹۱	۰/۸۳	۰/۶۷	۰/۸۳	۱	۱	۱/۲	۱	۱/۳
۱۱	۰/۴	۰/۹۱	۱	۰/۸۳	۱/۱	۰/۸۳	۰/۵۵	۰/۸۳	۱	۰/۸۳	۰/۸	۱	
۱۲	۰/۰۵	۱/۱	۱/۱۸	۱	۱/۱	۱/۱	۰/۶۲	۱	۱/۱	۱	۱/۵	۱	۱/۵
۱۳	۰/۰۵	۰/۸۳	۱	۰/۸۳	۰/۸۳	۱	۰/۰۵	۰/۷۱	۰/۷۷	۰/۷۷	۰/۷۷	۰/۷۷	۱

به عنوان نمونه عدد ۲ % (در سطر اول ستون سوم) که نشانده‌هندۀ اهمیت سؤال یک نسبت به سؤال سه می‌باشد پس از جمع آوری اظهارات جداگانه ۱۵ کارشناس حاصل گردیده است. ضمناً با توجه به اینکه نظرات برخی از کارشناسان ممکن است معقولانه مطرح نشده باشد با استفاده از روش میانگین هندسی تعديل می‌گردد:

نظرات کارشناسان:

۱-۸-۱-۴-۲-۱-۱-۲-۱-۱-۴-۲-۱-۱-۸

میانگین هندسی:

$$\sqrt{1 \times 2 \times 2 \times \dots \times 8} = \sqrt[15]{22768} = 2$$

- مدل‌های قیاسی مدل‌هایی هستند که فاقد ابعاد و حجم هستند و در تصاویر دو بعدی به صورت نقشه یا نمودار جریان با رعایت منطق مدل اصلی، مورد استفاده قرار می‌گیرند. این مدل‌ها بیشتر در برنامه نویسی کامپیوتر و بیان موقعیت‌های زمین‌شناسی و جغرافیا کاربرد دارند.

- مدل‌های نمادی (ریاضی) که به مدل‌های تحقیق در عملیات یا OR نیز معروفند واقعیت عینی را به صورت ذهنی و در قالب نماد ریاضی به نمایش می‌گذارند.

مدل طراحی شده در این پژوهش از نوع مدل‌های نمادی (ریاضی) می‌باشد که تابع هدف و محدودیت‌های آن به صورت زیر می‌باشد:

$$\min z = \sum_{i=1}^n (a_{ij} * w_j - w_i)^2 \quad (j=1, \dots, n)$$

تابع هدف:

با اعمال میانگین هندسی، متوسط وزنی که کارشناسان به سؤال شماره ۱ نسبت به سؤال شماره ۳ داده‌اند عدد ۲ به دست آمده است.

### ب. تکنیک OR

بعد از جمع آوری اوزان مختلف سؤالات توسط افراد، به دنبال وزنی می‌باشیم که کمترین انحراف را نسبت به نظرات اظهار شده، داشته باشد. به همین منظور با ارائه یک مدل ریاضی عمل به حداقل رساندن انحرافات را انجام می‌دهیم.

$$\text{برای هر سؤال) اهمیت هر سؤال برابر با } \frac{1}{13} = 0.077 \text{ می شود به طوری که} \\ \sum_{i=1}^n 0.077 = 1 \quad \text{s.t:} \quad \sum_{i=1}^n w_i = 1 \quad \text{محدودیتها}$$

مکتبہ گرد

در حالی که با اجرای روش جدید در پرسشنامه مزبور یا توجه به نظر کارشناسان، وزنهای زیر (جدول شماره ۴) به دست آمده است. به عنوان مثال، اهمیت سؤال یک از ۰/۱۲ و اهمیت سؤال یازده از ۰/۵۷ و ۰/۵۶ به رسمیه است.

اگر سوالات شماره ۱ و ۱۱ را مجدداً موردنطالعه قرار دهیم متوجه می‌شویم که معقولانه نیست که اهمیت سؤال شماره ۱ (قدرت بیان و تفہیم مفاهیم مطالب درسی) با اهمیت سؤال شماره ۱۱ (توجه به حضور

تایع هدف مدل بدين مفهوم است که تا آنجا که ممکن است انحرافات موجود در پاسخگویی به حداقل برسد. همچنین مسئله فوق دارای یک محدودیت است و آن اینکه جمیع اوزان مطرح شده برای کلیه سؤالات برابر با ۱۰۰٪ یا یک گردد.

مقایسه روش جدید با روش مرسوم  
با نگاهی مجدد به پرسشنامه اساتید که  
شامل سیزده سوال می‌باشد در می‌یابیم که  
طبق روش رایج (در نظر گرفتن اهمیت یکسان

#### جدول ۴. ضریب اهمیت سؤالات به دو روش

سؤال	وزن قليل	وزن قوي	ـ
١	٠/٠VVV	٠/٠VVV	ـ
٢	٠/٠VVV	٠/٠VVV	ـ
٣	٠/٠VVV	٠/٠VVV	ـ
٤	٠/٠VVV	٠/٠VVV	ـ
٥	٠/٠VVV	٠/٠VVV	ـ
٦	٠/٠VVV	٠/٠VVV	ـ
٧	٠/٠VVV	٠/٠VVV	ـ
٨	٠/٠VVV	٠/٠VVV	ـ
٩	٠/٠VVV	٠/٠VVV	ـ
١٠	٠/٠VVV	٠/٠VVV	ـ
١١	٠/٠VVV	٠/٠VVV	ـ
١٢	٠/٠VVV	٠/٠VVV	ـ
١٣	٠/٠VVV	٠/٠VVV	ـ
ـ	ـ	ـ	ـ

روش جدید (اعمال اوزان مختلف) نتایج زیر  
خیاب دانشجویان) یکسان فرض شود. با  
اعمال تکنیک جدید وزن سؤال شماره ۱ از  
در قالب جدول شماره ۵ حاصل گردید.  
۵/۰۷۷ به ۱۲/۰ و وزن سؤال شماره ۱۱ از  
به منظور تشریع تفاوت‌هایی که با اعمال  
۵/۰۷۷ به ۶/۰ رسیده است.

برای اجرای تکنیک ارائه شده، نمونه‌ای به  
حاصل شده به طور نمونه نتایج ارزشیابی  
حجم ۳۰ نفر از اساتید انتخاب گردید. پس از  
استاد شماره ۱۱ و استاد شماره ۲۰ را مورد  
توزیع پرسشنامه در بین دانشجویان و تجزیه و  
تجزیه و تحلیل قرار می‌دهیم:  
اگر معدل این دو نفر را به روش قدیم محاسبه

جدول ۵. نتایج حاصل از ارزشیابی اساتید به دو روش

شماره استاد	معدل ارزشیابی قبل	معدل ارزشیابی با اعمال روش جدید	شماره استاد	معدل ارزشیابی قبل	معدل ارزشیابی با اعمال روش جدید	شماره استاد	معدل ارزشیابی قبل	معدل ارزشیابی با اعمال روش جدید	شماره استاد	معدل ارزشیابی قبل	معدل ارزشیابی با اعمال روش جدید
۱	۲/۷۰۵	۲/۸۶۲	*۱۱	۲/۶۱۸	۲/۷۷۹	۲۱	۴	۴			
۲	۳	۲/۹۸۲	۱۲	۳/۴۰۳	۳/۳۷۱	۲۲	۲/۹۳۵	۳/۰۱۲			
۳	۳/۲۵۲	۳/۲۹۳	۱۳	۴	۴	۲۳	۳/۷۰۳	۳/۷۷۲			
۴	۳/۰۶۵	۳/۱۸۶	۱۴	۳/۰۲۵	۲/۹۶۳	۲۴	۳/۴۰۱	۳/۲۸۷			
۵	۲/۵۶۶	۲/۷۴۷	۱۵	۱/۹۸۲	۲/۰۶۴	۲۵	۳/۱۶۸	۳/۲۳۹			
۶	۳/۲۶۷	۳/۰۲۲	۱۶	۲/۸۰۵	۲/۷۲۳	۲۶	۲/۹۳۶	۲/۹۷۰			
۷	۳/۱۴۹	۳/۰۶۴	۱۷	۳/۴۹۲	۳/۳۰۶	۲۷	۳/۵۰۴	۳/۰۹۳			
۸	۲/۷۵۳	۲/۰۵۰	۱۸	۲/۵۲۵	۳/۶۰۳	۲۸	۳/۳۰۲	۳/۳۸۰			
۹	۳/۰۶۲	۳/۶۱۱	۱۹	۳/۹۳۲	۳/۹۲۱	۲۹	۳/۲۶۶	۳/۲۰۱			
۱۰	۳/۸۲	۳/۸۳۸	*۲۰	۲/۶۱۸	۲/۴۲۳	۳۰	۲/۱۳۹	۳/۰۹۰			

$$0/077) = 2/618$$

نماییم هر دو برابر ۲/۶۱۸ از ۴ یا نمره ۹/۰۹

$$\mu_{20} = (1 \times 0/077) + (3 \times 0/077) + \dots + (4 \times$$

از ۰ می‌باشد.

$$0/077) = 2/618$$

$$\mu_{11} = (4 \times 0/077) + (2 \times 0/077) + \dots + (1 \times$$

ولی اگر وزنهای جدید را اعمال نماییم خواهیم

داشت:

$$0/058) = 2/729$$

$$\mu_{20} = (1 \times 0/12) + (3 \times 0/07) + \dots + (4 \times$$

$$0/058) = 2/423$$

$$\mu_{11} = (4 \times 0/12) + (2 \times 0/07) + \dots + (1 \times$$

جدول ۶ امتیازات مکتبه از سؤالات پرسشنامه

سؤالات	۱	۲	۳	۴	۵	۶	۷	۸	۹	۱۰	۱۱	۱۲	۱۳
امتیاز استاد شماره ۱۱	۴	۲	۱	۲	۲	۳	۴	۴	۲	۳	۱	۴	۱
امتیاز استاد شماره ۲۰	۱	۳	۴	۲	۳	۲	۱	۱	۴	۳	۴	۲	۴

بود. مسلماً دستیابی به نتایج دقیقتر با اعمال این روش، به دفاتر نظارت و ارزیابی در سنجش کیفی کار مدرسان کمک بیشتری خواهد نمود.

از آنجاکه پرسشنامه یکی از ابزارهای اندازه‌گیری مهم در علوم انسانی محسوب می‌شود و بعضاً هر سؤال پرسشنامه با توجه به نوع هدف از درجه اهمیت خاصی برخوردار است لذا استفاده از این روش در سایر پرسشنامه‌های مشابه نیز توصیه می‌گردد.

**نتیجه گیری**  
نتایج ناشی از محاسبات انجام شده و اعمال تکنیکهای مطروحه نشان می‌دهد که اگر وزنهای جدید را به کار بگیریم معدل استاد شماره ۱۱ از ۴ نمره ۲/۷۲۹ و یا از ۲۰ نمره ۴/۶۴ می‌شود و معدل استاد شماره ۲۰ از ۴ نمره ۲/۴۲۳ و یا از ۲۰ نمره ۱۲/۱۱ شده است. در صورتی که بدون اعمال ضرایب به کار رفته نتیجه ارزیابی اساتید شماره (۱۱ و ۲۰) یکسان بوده است. لذا نتیجه می‌گیریم که اجرای این رویه وضعیت موجود را دقیق‌تر نشان داده و نهایتاً به واقعیت نزدیک‌تر خواهد

## منابع

### فارسی

اصغرپور، محمدجواد (۱۳۷۷). تصمیم‌گیری چند معیاره، انتشارات دانشگاه تهران.  
آذر، عادل؛ مؤمنی، منصور (۱۳۷۸). آمار و کاربرد آن در مدیریت، انتشارات سمت.

Hwang, C. L. & Kyoong (1981). Multiple Attribute Decision- Making, Springer- Verlag.

Thomas L. Saaty (1990). Decision-Making for Leaders, RWS Publication;

Everitt, B.S & G. Dunn, Advanced methods of Data Exploration and Modelling, London: Heinemann Education Books, Ltd, 1991.

دریافت مقاله: ۷۹/۶/۲۹

دریافت مقاله تجدیدنظر شده: ۸۰/۱/۲۷

پذیرش مقاله: ۸۰/۱۲/۱۳